

Государственное образовательное учреждение  
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»  
Экономический факультет

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной политике и  
менеджменту качества обучения  
канд.пед.наук, доцент О.В. Еремеева

« 23 » 04 2025 г.



**ПРОГРАММА  
ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

для абитуриентов, поступающих для получения высшего  
профессионального образования по образовательной программе  
магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Тирасполь, 2025 г.

Составитель программы:

Заведующие кафедрой экономики и менеджмента  
экономического факультета

 Н.Н.Смоленский

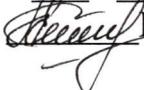
Программа вступительного испытания рассмотрена на заседании кафедры  
экономики и менеджмента  
«07» марта 2025 г. протокол № 7

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента  
«07» марта 2025 г.

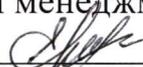
 Н.Н.Смоленский

РАССМОТРЕНО

На заседании Учебно-методической  
комиссии экономического факультета  
ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»  
Протокол № 7 от «20» 03 2025 г.

Председатель УМК  Е.В.Павлин

УТВЕРЖДЕНО

На заседании Научно-методического  
совета ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко»  
Протокол № 8 от «23» 04 2025 г.  
Проректор по образовательной  
политике и менеджменту качества  
обучения  О.В. Еремеева  
«23» 04 2025 г.

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Программа вступительного испытания предназначена для абитуриентов, поступающих на обучение по образовательной программе магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» в ГОУ «ПГУ им. Т.Г. Шевченко».

Программа вступительного испытания разработана на основе государственных образовательных стандартов высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1011), 38.04.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 25 ноября 2020 г. № 1451) и государственного образовательного стандарта бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970).

К вступительному испытанию допускаются лица, имеющие высшее профессиональное образования специалитета или бакалавриата по всем направлениям подготовки согласно Перечню смежных направлений подготовки, утвержденному Правилами приема в университет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **1. О СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ:**

- 1.1. Менеджмент и управление.
- 1.2. Менеджмент, бизнес и предпринимательство.
- 1.3. Особенности современного менеджмента.

### **2. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ МЕНЕДЖМЕНТА:**

- 2.1. Методологические основания менеджмента.
- 2.2. Теоретические основания менеджмента.

### **3. ФУНКЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА:**

- 3.1. Функция как компонент системы управления.
- 3.2. Природа и состав функций менеджмента.
- 3.3. Общие функции менеджмента.
- 3.4. Модификации функций менеджмента.
- 3.5. Классификаторы функций менеджмента.

### **4. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА МЕНЕДЖМЕНТА:**

- 4.1. Взаимосвязи функций менеджмента.
- 4.2. Распределение управленческих функций по бизнес-процессам.
- 4.3. Функциональные подсистемы менеджмента.
- 4.4. Общая функциональная структура системы управления.

4.5. Функциональная структура субъекта управления.

4.6. Функциональная структура объекта управления.

## **5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ И ИНФРАСТРУКТУРЫ МЕНЕДЖМЕНТА:**

5.1. Сущность и типы организационных структур.

5.2. Основы проектирования структуры и инфраструктуры менеджмента.

## **6. ОБ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМАХ И ТЕХНОЛОГИЯХ:**

6.1. Информация, ее свойства и характеристики.

6.2. Информационная система в системе управления Организацией.

6.3. Влияние информации на качество управленческих решений.

## **7. МОДЕЛИРОВАНИЕ СИТУАЦИЙ И РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ:**

7.1. Сущность моделирования и модели в управлении.

7.2. Модели процесса ситуационного управления.

7.3. Общая методика моделирования ситуаций.

7.4. Общая методика и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений.

## **8. ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА:**

8.1. Сущность и показатели эффективности.

8.2. Организационная эффективность.

8.3. Критерии эффективности Менеджмента.

8.4. Факторы и модели эффективности Менеджмента.

## **9. РУКОВОДСТВО: ВЛАСТЬ И ПАРТНЕРСТВО:**

9.1. Руководство и его основные формы.

9.2. Характеристики и формы власти.

9.3. Баланс власти и способы его достижения.

9.4. Деловые партнерства.

9.5. Стили управления.

9.6. Методы управления.

## **10. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОТНОШЕНИЯ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА:**

10.1. Характеристики организационных отношений.

10.2. Организационная коммуникация.

10.3. Организационная культура.

10.4. Отношения в условиях организационных изменений.

10.5. Конфликты в организации.

## **11. ЧЕЛОВЕК В ДЕЛОВОЙ ГРУППЕ:**

11.1. Представления о деловых группах.

11.2. Характеристики деловой группы и ее членов.

11.3. Вхождение человека в деловую группу.

11.4. Взаимовлияние человека и деловой группы.

11.5. Изменение поведения человека посредством научения.

## **12. ДИНАМИКА ГРУПП И ЛИДЕРСТВО В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА:**

12.1. Сущность и факторы групповой динамики.

12.2. Влияние личности на групповую динамику.

12.3. Организационное лидерство.

12.4. Менеджер и лидер.

12.5. Концепции лидерства.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

#### **Основная литература:**

1. Веснин, В.Р. Менеджмент [Текст]: учебник / В.Р.Веснин – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби, Из-во Проспект, 2011 г.

2. Виханский, О.С., Наумов А.И. Менеджмент [Текст]: учебник/ О.С.Виханский, А.И.Наумов – 3-е изд. – М.: Экономистъ, 2014 г.

3. Глухов, В.В. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов / В.В. Глухов – 3-е изд. – СПб.: ПИТЕР, 2012 г.

4. Одинцов, А.А. Менеджмент организации [Текст]: Введение в специальность: учеб. пос. для вузов / А.А. Одинцов – М.: Академия, 2014 г.

5. Мескон, М.Х., Альберт, М., Хедоури, Ф. Основы менеджмента [Текст]/М.Х.Мескон, М.Альберт, Ф.Хедоури; [пер. с англ.] – М.: Дело, 2013 г.

#### **Дополнительная литература:**

1. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов / под ред. проф. М.М.Максимцова, проф. М.А.Комарова. – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, Единство, 2011 г.

2. Теория управления [Текст]: учебник / под общ. ред. А.Л.Гапоненко, А.П.Панкрухин. – М.: Изд-во РАГС, 2013 г.

3. Герчикова И.Н. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов / И.Н.Герчикова 4-е изд., перераб. и доп. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2014 г.

4. Менеджмент [Текст]: учебник / В.И.Гончаров. – Минск: Мисанта, 2013 г.

5. Менеджмент: теория и практика в России [Текст]: учебник / под ред. А.Г.Поршнева, 2014 г.

6. Менеджмент [Текст]: учебник / под ред. В.В.Томилова. – М.: Юрайт-Издат, 2015 г.

7. Поршнева, А.Г., Румянцева, З.П., Соломатин, Н.А. Общее управление организацией. Теория и практика [Текст]: учебник – М.:Инфра, 2015 г.

8. Шелдрейк Дж. Теория менеджмента: от тейлоризма до японизации [Текст] / Дж.Шелдрейк [пер. с англ.]; под. ред. В.А.Спивака; серия «Теория и практика менеджмента» - СПб.: Питер, 2016 г.

9. Куликов, Г.В. Японский менеджмент [Текст] / Г.В.Куликов. – М., 2013 г.

**Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

1. <http://www.biblioclub.ru/>
2. <http://www.stplan.ru>
3. <http://www.iteam.ru>,
4. <http://mystrategicplan.com>,
5. [www.ebscohost.com](http://www.ebscohost.com),
6. [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru),
7. [www.polpred.com](http://www.polpred.com)

**КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Компьютерный тест состоит из 20 вопросов с выбором одного правильного ответа из множества. За правильный ответ начисляется 5 баллов, за неправильный - ноль. Общая сумма ответов составляет 100 баллов.

Минимальное количество баллов, необходимое для признания вступительного испытания успешно пройденным, ежегодно утверждается решением Приемной комиссии университета.

**ПРИМЕРНЫЕ ВАРИАНТЫ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ ЗАДАНИЙ**

**1. Кто считается основоположником научного менеджмента?**

- 1) Анри Файоль
- 2) Фредерик Тейлор
- 3) Макс Вебер
- 4) Элтон Мэйо

**2. Что из перечисленного не относится к функциям менеджмента?**

- 1) Планирование
- 2) Организация
- 3) Расчет заработной платы
- 4) Контроль